



DES MOMENTS ET LEURS ACTEURS **En hommage à Claude DEBON**

PROGRAMME DE L'APRES-MIDI DU 17.11.2008

La formation des adultes, comme pratique sociale instituée, a une histoire, récente mais riche. Cette histoire a vu naître, se développer, disparaître, puis parfois renaître, des courants de pratiques, d'idées, de théories, de valeurs qui lui confèrent, dans leur diversité et leur conflictualité même, identité et légitimité. De nombreux praticiens, nouveaux venus dans le champ de pratiques, sont les héritiers de ce patrimoine collectif sans avoir connaissance de la façon dont il s'est constitué et des acteurs qui ont œuvré avant eux.

Le CNAM est un des lieux où s'est écrit cette histoire, parce que l'Etablissement est tout entier voué à la formation des adultes mais aussi parce que, dès 1972, sous l'impulsion de Marcel Lesne puis de Pierre Caspar, une « Chaire de formation des adultes » a été créée, seule en son genre dans l'enseignement supérieur français.

Au moment du départ en retraite de l'un de ses membres, Mme Claude Debon, la Chaire de formation des adultes et le Centre de recherche sur la formation ont souhaité marquer cet événement en proposant aux praticiens et chercheurs du champ de la formation une occasion d'échanges et de réflexion. La réflexion sera centrée non pas sur la carrière et la personne de Claude Debon mais sur ce que son itinéraire singulier nous apprend sur nous même, sur notre histoire, notre culture professionnelle, sur la façon dont s'est constitué notre champ propre au cours des quarante dernières années.

La demi-journée du 17 novembre est ouverte, sans droit d'inscription. On en trouvera le programme ci-après. Après chaque « moment » de l'histoire commune de la formation des adultes et la carrière de Claude Debon, la parole lui sera donnée pour un commentaire.

14 h

Introduction à la rencontre : Trajectoire individuelle et histoire collective - Guy Jobert, professeur titulaire de la Chaire de formation des adultes du CNAM – directeur de la revue Education Permanente.

14 h 20 – 14 h 40 : **1^e moment**

L'Ecole de Nancy – Animation : Jean-Luc Ferrand (CNAM)
Avec Pierre Caspar – professeur émérite au CNAM

Le CUCES de Nancy, dirigé par Bertrand Schwartz, a été le creuset de bien des pratiques et productions théoriques en formation des adultes. En évoquant certaines actions que Claude Debon y mena (chez Peugeot, à l'Assistance Publique), on traitera notamment de la prise de conscience par les formateurs des dimensions de la formation au sein des organisations et de la nécessité de dépasser l'action sur les personnes pour prendre en compte l'action sur les situations et les structures.

15 h – 15 h 40 : **2^e moment**

Le CESI (Centre d'Etudes Supérieures Industrielles) – Animation : Mokhtar Kaddouri - Maître de Conférence au CNAM.

Avec : Bernard Masingue (Campus Véolia) et Gille Hauser (consultant)

En s'attachant aux années passées par Claude Debon au CESI (organisme créé à partir de la Régie Renault par Raymond Vatier), plusieurs éléments significatifs et durables peuvent être mis en évidence : le développement, à partir des grandes entreprises, d'une formation promotionnelle interne conduisant aux emplois d'ingénieurs ; l'apparition d'un nouveau modèle de formation des ingénieurs, faisant une place aux sciences sociales : la rencontre entre une tradition de la formation incarnée par les ingénieurs et une autre, incarnée par les psychosociologues.

15 h 40 : Pause – café

16 h 10 – 17 h : **3^e moment**

Le Conservatoire National des Arts et Métiers - Présentation et animation : Jean-Marie Barbier (Professeur au CNAM – CRF)

Cette période de la vie professionnelle de Claude Debon a été la plus longue et la plus riche en expérience diverses. On retiendra deux dimensions marquantes de cette période et de son rôle au sein de l'institution.

- **La professionnalisation des acteurs de la formation** : à travers des modalités institutionnelles diverses (C2F avec Gérard Malglaive : FFPS avec Serge Dewitte ; Chaire de formation des adultes avec M. Lesne, P. Caspar, G. Jobert), le CNAM et Claude Debon ont contribué à inventer des modalités diverses de formation de formateurs, responsables de formation, intervenants dans les organisations. En formant, sur 25 ans, des milliers de praticiens le CNAM a ainsi contribué à l'émergence et la structuration des métiers de la formation en France.

Table ronde avec Brigitte Bastard, Salima Mansouri, Chantal Melliès

- **La recherche et la formation par la recherche**

Claude Debon a incarné un modèle de praticien auquel nous aspirons tous et qui constitue pour certains une sorte d'idéal : pouvoir associer l'action sur des terrains et le souci de la réflexion sur les pratiques et de la formalisation. Tant pour soi-même que pour les adultes que l'on a en formation professionnalisante. A l'occasion de diverses actions de formation, au sein du CRF ou dans d'autres institutions ou réseaux, Claude Debon s'est notamment intéressée à l'auto-formation ou à l'enseignement à distance.

Table-ronde avec Mme Barbot, M. Landry, M. Moisan

17 h 30 : En guise de conclusion

Hommage des auditeurs du CNAM à Claude Debon

